# jcr-toyama.jp URL http://toyama-jichiken.or.jp

# となって





講 演

「市民によるエネルギー事業」で、 地域の未来を切り拓こう!

〈文明〉転換への挑戦 エネルギー・デモクラシーの論理と実践 新潟国際情報大学国際学部教授 佐々木 寛

自治体報告

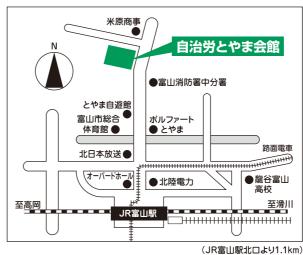
「我がまちはこんなことをしています」 農地の粗放的利用の取り組みについて 立山町農業委員会事務局農地係

集会報告

静岡自治研(第39回地方自治研究全国集会) 分科会 第1分科会・第4分科会・ 特別分科会

公益社団法人 富山県地方自治研究センター





#### 会議室のご案内

●3階大会議室 定員180人 学校式

●301号室 定員 75人 学校式 ●302号室 定員 72人 学校式

●303号室 定員 16人 口の字

●304号室 定員 26人 口の字

●305号室 定員 22人 ロの字 ●306号室 定員 30人 学校式

●308号室(和室) 定員 18人 座卓

#### 交通のご案内

徒 歩 / JR富山駅北口より15分 地鉄バス / 興人団地行き双葉町下車 駐車場 / 80台収容(無料)

#### 一般財団法人 自治労とやま会館

〒930-0804 富山市下新町8番16号 TEL(076)441-2200(代) FAX(076)441-1155(代) http://jt-kaikan.org/





富山県教職員組合書記長公益社団法人富山県地方自治研究センター理事

布瀬

護

学校に言っておけば…

地域、社会の要請が大きくなりすぎているのが実態ではないでしょう 校に言っておけば何とかなってきた」ことが拡大され続け、 否。子どもたちを育てる魅力は変わりはありません。ただ、昔から「学 か。多忙が魅力を超えているのではないかと心配です。 学校教育を志す人が減っています。学校に魅力がなくなったのか…。 気にかかる子どもを担任している学級では、子どもが不必要なトラ 「わたし、トイレに行けないんです。」 保護者、

そのトラブルの経験がマイナスにはたらく子もおり、子どものために ですが、子どもによってはさらに大きなトラブルとなるだけでなく、 ラブルを起こしてもあとで解決できればいいじゃない」と言われそう なりません。解決よりも未然に防ぐ方がよい場合が多いです。 るようにしています。だから、トイレに行く暇もない教員もいます。「ト ブルを起こさないよう、教員がずっと見守り、常に支援、指導ができ

があり得ないのです。「子どもが帰ったら、休めるでしょ?」いいえ。 職員室でちょっとお茶を飲むくらい。「昼休みに銀行に行ってきます」 間も子どもの見守りを求められたら、休憩はできません。休めても、 下校後は学級事務、会議に追われます。 気づいたら19時ということも…。 そう、休憩がないのです。給食を食べるときも「給食指導」、休み時

〈視 点〉

らよいでしょう。」 「うちの子、オンラインゲ ・ムに課金してしまうんです。 どうした

増えています。確かに子どもが困っている事例は、子どもの心身の発 たトラブルについて、教員はどんな指導ができるでしょうか。 す。ただ、家庭で購入したスマホを利用して、家庭にいるときにおこっ 達上、指導支援の必要はあります。子どもの心を支えることも必要で スマホやオンラインゲームによるトラブルについて、 学校に相談が

なければなりません。同様に、保護者の方々、地域の皆様にも心のゆ 学校が長時間労働、 とりは必要です。 もの。未来の社会を形成する心豊かな子どもたちを育てるためには、 一部です。子どもを育てるのは、保護者であり教員であり地域である 「学校に言っておけば何とかなってきた」のが広がりすぎた結果の 休憩も取れない現状を改善し、ゆとりある職場で

てきそうですが・・。 裕がないくらい、多忙で追い詰められているんだ」との意見も聞こえ 者のみなさんと意見交換できたらと思います。そもそも、「そんな余 互いを助け合えるゆとりある地域社会を創るために何が必要か、読

学校に言っておけば…

公益社団法人富山県地方自治研究センター理事 富山県教職員組合書記長 布瀬

護

2

地域の未来を切り拓こう 市民によるエネルギー

〈文明〉 転換への挑戦 エネルギー ・デモクラシー の論理と実践

新潟国際情報大学国際学部教授 佐々木 寛

4

沿体報告

自治研とやま第123号

目次

我がまちはこんなことをしています」

農地の粗放的利用の取り組みについて

立山町農業委員会事務局農地係

静岡自治研(第39回地方自治研究全国集会)

分科会 第1分科会·第4分科会·特別分科会

表紙写真/富山県地方自治研究センター研究会(2022年10月29日:自治労とやま会館)

15

18

ロシアが国家承認したドネ ツクとルハンシク州の両人 民共和国からの軍事支援の

要請を受けたので、承認時

にロシアとの間で締結した

協力協定に従って集団的自

衛権に基づき軍事支援を行った。特別な軍事作戦。

ランド

# 地域 よるエネル 事業

# 〈文明〉転換への挑戦

# エネルギー・デモクラシーの論理と実践

#### ロシア 戦争にはエネルギーが ウクラン 大きく関与 ナの

治が専門です。 学を教えていて、 は新潟で、平和学や国際政治 民主主義とエネルギー まず自己紹介をします。 エネルギー政 -をつな 私

にも「おらってにいがた市民エ のような悲劇を起こさない為 は当時本当に衝撃を受け、 原発事故がありましたが、 究上の立場です。 げて考えるというのが私の研 御存じのように、 福島第一の 私

> ました。 後程説明いたします。

介入したと主張しているわけで 団的自衛権」に基づいて軍事 す。プーチンは、ロシアが「集 クライナの戦争について触れま ります。よろしくお願いします。 避難委員会のメンバーでもあ る委員会がありますが、その 委員会」という原発を検証す ウクライナにはザポリージャ 本題に入る前に、ロシアとウ ここは重要です。

協議会につきましては

今は、新潟県の「原発検証

原発とあのチェルノブイリ原発 中で原発が攻撃対象になった などがありますが、この戦争の

協議会」を立ち上げ

という意味で、 徴的な戦争であると思います。 21世紀型の象

ります。 ると、国際人道法違反にもな 民間人への虐殺ということにな す。また、原発への攻撃に加え よる威嚇という国際法違反で 示唆していることから、 憲章違反でもあり、 ということです。 壊しており、侵略行為である 基づいていると言っています 明らかに国際法秩序を破 チンは集団的自衛権に 明確な国連 核攻撃を 武力に

きないということになります の侵略というのは正当化で したがって、 誰が見てもロシ

> す (図1)。 をやっているという状況なので が見つからないままずっと戦争 は機能不全に陥ってしまってい 会の常任理事国なので、 が、そのロシアは安全保障理事 つまり、 今の世界は出口 国連

問題がエネルギー るということが明らかになり なくて安全保障の問題でもあ た。これによって、 2022年3月には、 ジャ原発が攻撃されまし 問題だけでは 原発という ザポ

るわけですが、 りは2000年に停止してい 御存じのように、チェルノ ウクライナでは ブ

ウクライナ クレメンチュク **O** ドネック ビンニツァο ドニプロ川 ドネツク モルドバ Ty Co ルーマニア ズミイヌイ島・ 100km 8月6日時点 黒海 ロシア軍の進軍エリア ロシア軍が支配したと主張するエリア リシチャンスク ウクライナ軍が奪還したとされるエリア 米シンクタンク「戦争研究所」と 10km 「アメリカン・エンタープライズ研究所」から

います。

ば兵器としても使おうとして

ェルノブイリ原発 えー スーミ**の** 

ベラルーシ

20世紀に積み上げられてきた

●侵略(明確な国連憲章違反・自衛ではない)

2022年2月~ ウクライナ戦争

●核攻撃の示唆(武力による威嚇)

国際法秩序の破壊

図1 ロシアによるウクライナ侵攻

- ●民間人の虐殺・原発への攻撃(国際人道法違反)
- ~何よりもロシアは安全保障理事会の常任理事 国であるということ~ 国連の機能不全。

ロシアの欧州審議会・欧州人権条約からの脱退!

になります。

話をしています。 話しするために冒頭こう に入る前に、なぜ市民エネル が重要かということをお この分野の専門でも

れば放射能が漏れるため、 コントロールし、 ンは、これを止めることによっ から調達していました。 50%以上の電力を国内の原発 ウクライナのエネルギ そこを破壊す プーチ いわ ーを

ロシア

― ドンバス地方

ドネツク州 ルハンスク州

の」と言えると思います。 で温存しているというようなも とは、「相手国の核兵器を国内 もはや、 原発が存在するこ

原発を故意に破壊するとど

避難計画ももちろん機能不全 が不可能な事故になります。 核兵器と同様、 も100万倍以上です。 る放射性物質の量は事故より うなるかというと、 避難すること 放出され これは

今日は市民エネル ギ の話

> ばいけないと思います。 ういう戦争なのかということ ありますが、 も、私たちは知っておかなけ 現代戦争が一体ど ħ

化という問題です。 一番重要なのは、 戦争の日常

おり、 だということです。 るというのが、今の戦争の現実 戦争に組み込まれてしまってい ライン上で情報戦争が始まって う第三次世界大戦は始まって う意味です。 もう決められない時代」とい がいつ始まって、 が新聞に出てきますが、「戦争 いるとも言え、ネット上、オン ハイブリッド戦争という言葉 普段の私たちの経済も 逆に言えば、 いつ終わるか、 Ł

す。 攻撃できる兵器などがありま 機やステルス戦闘機、 無人化しているので、 るかもしれないもので、 今一番問題になっているの 小型核兵器というも チンが使おうとしてい 宇宙から 無人偵察 これは O

戦争はロボッ

ト化して

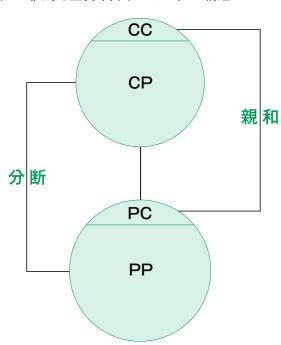
国際情報大学国際学部

佐

々木

寛さん

#### 図3 植民地主義(帝国システム)の構造



- ●中心 (Center) と 周辺 (Periphery)
- ●多層的である
  - CC (中心の中心)
  - (中心の周辺)
  - (周辺の中心)
  - (周辺の周辺)
- ●中心同士は親和的である
- ●周辺同士は分断されている

因にもなる」ということを皆さ 像しながら見ておかなければ 戦争経済の姿というものも想 の天然ガスが禁輸措置になって ネルギーで、 在り方を決め、そして戦争の原 いけません。 わけですが、その背後にある こういう図式です。 りますが、これが今ばか売れ いうエネルギーが眠っていま てくる地上戦を見せられている いるのでアメリカが大もうけ、 しているわけです。 「エネルギーというのは社会の 私たちは単にテレビから出 200年間ぐらい使えるエ 化石燃料にあた ロシアから

決め手がありません。 専門家も出せな いろん

かということにも繋がります

今の社会の仕組みというの

なぜ戦争がなくならないの

済もどんどん駄目になります。 のはひたすら国民であって、 が主権をかけて軍事紛争をす しかしいずれにせよ、 私にもこれは分かりません。 現代社会で犠牲になる 国家同士

図2 ゼレンスキーは正義か? バイデンは? ヨーロッパ・日本は?

ウクライナの存続を望むのであれば、

18歳~60歳の男性市民の出国禁止。

げると、

市民が自分たちで自

となのです。結論から申し上

いている日本のリーダーがいま ダー、それから一番下にくっつ ンス、ドイツのそれぞれのリ

ない時代に生きているというこ

事というものがほぼ区別でき

それから民事と軍

デンさんとか、

イギリス、フラ

かというと、私たちはもう平

なぜ、このような話をする

が、巻き込まれるのは一般国民

図2に載っているバイ

者と指導者の戦いとなります

起こると、政府と政府、

指導

になっています。

結局、

戦争が

になっており、事実上の徴兵制

ら60歳までの男性は出国禁止

しいています。そして、18歳か



勝つしかない。

国家総動員令!

防ぐための下部構造をつくって

はバイデンさんの息子でウクラ

真ん中にある写真。この人

いくという大きな目的もある

す。このウクライナ戦争の背景

イナのエネルギー企業の重役で

にはエネルギー問題もあるとい

とです。それによって、

戦争を

は、平和運動でもあるというこ 然エネルギーをつくるというの

わけです。

義」かというと、そうではない すが、この人たちは本当に「正

れていますが、では、「ゼレン 「プーチンは悪いやつ」と言わ ということなのです。世間では、

スキーさんは正義か?」という

このウクライナ戦争で儲け





利権

**NATO** 









アメリカ命!

ボットによって殺される。そう

間に殺されるのではなく口

いう時代が来ると思います。

私たちがもし戦争に巻き込ま

の戦車もあります。ですから、

れ被害者となる場合は、多分、

調整できる核兵器です。

言っており、

国家総動員令を

であれば勝つしかない」と彼は

「ウクライナの存続を望むの

ことにも触れておきます

分とか、あるいはそれ以上とい 広島型原爆の3分の1とか半

爆発量、

ているのはアメリカです。 かの国土にはシェールガスと

んにお伝えしたかったのです。

いし国連も両手を上げており、 今の戦争を止める画期的な では、どうしたらいいので

> な国が仲介しようとしていま なかなかうまくいきま

#### 政府任せでは私たちの どうしたらいいかということ 真の安全は守られない

帽子みたいにかぶっています。 の国の指導者が上のところに、 国の指導者です。下も、その下 丸を一つの国だと思ってくださ の図の上の丸と下の丸。 かりやすく解説しますと、こ でこの図るは極めて重要で、 上の丸の上にあるのがその 私がやっている平和学 一つの 分

7 2023.1 自治研とやま 2023.1 自治研とやま 6

争や勢力均衡の論理では、 解けないかもしれないというこ えて行動をしなければ問題が が何かを決めるだけでは駄目 主主義で選んだ代表(指導者) を解くためには、私たちが民 今の非常に難しいいろんな問題 かもしれないということです。 の現代社会の問題は解けない 要約すると、政府間の権力闘 言ったりする仕組みですけど、 植民地主義では分断統治とか 造があります。これが、よく て親和的なのですが、民衆同 導者同士)は同じ価値観を持つ 士は分断されているという構 市民社会自らが国境を越 今

府」ということが大前提です。 これは「戦争するのはいつも政 ことを決意し」と書いてあり、 が起こることのないようにする 行為によって再び戦争の惨禍 を謳っていて、前文でこういう ふうに言っています。「政府の 実は日本国憲法もそのこと

> ないための憲法」なのです。 させない」というのが憲法の目 「戦争するのは民衆ではなくて 的だというわけです。 政府であり、その政府に戦争 そういうこともあって、ここ 9条は「政府に戦争させ したがっ

ということを言っていますし、 をやめさせるということが必要 ロシア市民も立ち上がって戦争 会同士がこの戦争をやめよう 会でも声明を出して、市民社 がっています。私たちの平和学 戦争をやめようという声が上 ブルク(ロシア)では、 ジョージアで、サンクトペテル ますが、例えばベルリンで、 に私は可能性があると思ってい 国内で

それと沖縄にある米軍基地と 界最大の原発がありますが、 提起です。私が住む新潟に世 の問題をつなぐ視点もここから れないかもしれないという問題 では、私たちの真の安全は守ら 戦争や軍備、国家安全保障

> 縄の人たちの安全は脅かされ 米軍基地がある。だけど、沖 国家安全保障のために沖縄の けられる。 新潟の人たちはリスクを押しつ 新潟の原発がある。だけど、 のエネルギー安全保障のために とがあるということです。日本 は民衆の安全保障を脅かすこ というと、国家安全保障が実 生まれます。どういうことか 沖縄もそうです。

能しなかったということです。 力による復興計画等は全然機 〇や米軍などによる上からの武 は20年間続き、結局はNAT ナム戦争は10年、アフガン戦争 フガン戦争で負けました。ベト リカはベトナム戦争に続いてア ここが皆さんに伝えたいとこ

よる方法では限界があるとい らのエリートによる武力の力に するのかと考えたときに、上か ろです。今、何が私たちの平 や安全や生活の安全を実現

た」と書いてあります。

る。これが問題なのです。 皆さん御存じのように、アメ

私は思います。 そうですが様々な経済政策、 エネルギー政策でも同様だと うことです。それは、 戦争も

2023.1 自治研とやま 8

と生存を保持しようと決意し 義に信頼して、 和を愛する諸国民の公正と信 日本国憲法の前文には「平 われらの安全

事です。 男の子はそうだと思います こんな「へなちょこな憲法」が をつくるのか。このところを市 (笑)。しかし、リアリズムが大 の気持ちは分かります。 者たちの考え方です。私はそ あるかというのが、今の改憲論 他国の公正と信義に信頼して、 を脅かさないといけないのに、 国家では抑止力をもって相手 言っていました。一人前の主権 「みっともない憲法」とずっと 総理はこれを「いじましい憲法」 て聞いたときに感動しました。 しかし、 これは、小学校のときに初め 現代世界で何が安全 亡くなった安倍元 特に



私は思います。 民も提案できないといけないと

という事です。 すのだということを約束した 台湾で紛争があったら血を流 これは、自衛官はもし中国と の参加を約束してきたという。 それだけではなく中台紛争へ ドイッチを出されて冷遇され、 うことで、大喜びで行ってサン 最初に会うことができたとい が初めて大統領になったときに リカに行って、バイデン大統領 強行採決され、菅さんがアメ で、御存じのように安保法は 考えなければいけない。その中 とを歴史的な位置づけとして いるのですが、私たちはこのこ また、辺野古についても、 今日はエネルギーの話をして

以上の11兆円に達するという なり、5年以内にGDP比2% 衛費はどんどんうなぎ上りと ますが、それは黙殺され、 縄の米軍基地の押しつけに対 しデニー知事はノーと言ってい 防

のが今の状況です。

ていると思っています。 敗の本質が、極めて敗戦と似 2の敗戦」と言っています。失 私は、東日本大震災を「第

すが、私たちはやはりここに立 と思います。 という言葉が極めて重要だった こが出発点です。 た市民エネルギー協議会」もこ ほど紹介した「おらってにいが ち返るべきだと思いますし、先 人類学者が言った「文明災」 人災でしたが、梅原さんという これはもちろん天災であり もう11年たちま

神話は、 というものです。そして、その 根拠の乏しい神話にすぎない うかを調査した本があります。 が入ってきて本当に潤ったかど 上にインタビューをして、原発 潟日報社が、地元の100社以 体分かってきました。地元の新 ないということが、新潟でも大 原発は地域に富をもたらさ 結論は、原発の経済効果は 明治時代から新潟県

国際関係

エネルギー

ライフスタイル

図4 エネルギーを変えると社会が変わる

産業

政治

でつくられたということです。 して位置づけられていった過程 や福島県が首都圏の電源地と

者の説明は面白く、石炭産業

#### エネルギ を変えると 社会が変わる

働組合が重要になってくると どんどん組合員数が減少して 重要になると思っています。今、 まり労働組合が今後はとても 雇用も産業も政治も変わって ら脱出することで、ライフスタ 係も変わります。 エネルギーを変えると国際関 ネルギーは社会の血液であり、 るということを説明します。エ らは労働者の時代ですから労 もよく言われていることです。 いるという話ですけど、これか いく。これが最近、社会理論で イルも教育の在り方も労働も ようやくここまで来て、エネ を変えると社会が変わ 自治労の皆さん、 労働組合がなぜ生 化石燃料か 0

> とです。 義の時代を迎えたということ 主主義といいますけど、カーボ 力 す。そして、 働組合が弱体化していくので で中東から運ばれますから労 なってしまうと、パイプライン 合をつくり上げていくというこ が労働組合を強化して労働組 ンが、つまり炭素が、炭の産業 されるようになるわけです。 働者の権利というものが自覚 つくることによって、初めて労 ーボンデモクラシー、 しかし、 国際的な帝国主 石油の時代に 炭素民

歴史を作ったと考えます。 きたと考えることもできます。 導者とか、 歴史を学ぶときに、政治的指 ですから、私たちは今まで ルギー転換が社会を変えて いう側面もありますが、 そういう人たちが そ エ

う

ります (図4)。 社会が変わるということにな 化石燃料を変えることによって 料ありということなので、この そして、戦争の背後に化石燃

2023.1 自治研とやま 10

いと出てこない。彼らが組合を 石炭というのは人間が掘らな が生み出したということです。

がっているということなので のことが民主主義の深化につな ギー」に変えるということ。 るというのは「平和のエネル 料から自然のエネルギーに変え るということは、つまり化石燃 のですが、エネルギー転換をす ネルギー民主主義と呼んでいる エネルギー・デモクラシー、

すが、 ことです。 中央集権ではなくなるという と1社独占にならなくなり、 生可能エネルギーが入ってくる の中央集権的な在り方が、 支配している。そういうタイプ あって、かなり多くの経済を 富山には北陸電力がありま 1地域に1電力会社が 再

今日はこれだけでも覚えて

についての社会科学

ちょっと難しい言葉ですが、 実現すべきだということです。 域分散のネットワーク型社会 帰っていただければと思います 社会をつくっていくというイ 域がネットワ この地域分散で、 であり、 が、これからの私たちの方向性 を21世紀につくっていくこと 域分断型の社会ではなく、 と言いますと、中央集権で地 て脱原発「型」社会とは何か です。「脱原発社会」じゃなく が、それが「脱原発型社会」 自治に基づく社会を - クにより下から 自立した地

地

民エネルギー(コミュニティ 2014年に仲間を集めて市 クラシーの挑戦ということで、 新潟では、エネルギー・デモ ー)を立ち上げました。 パ

ージです。

ではなく、 関と永田町が日本を牛耳るの 制みたいに見え、つまり、霞が 布を見ていると、 250以上あります。その分 市民エネルギーは日本では 地域地域が自分た 昔の幕藩体

思っています。 につくっていくという社会イ ちで自分たちの社会を自治的 ージ、これがとても大事だと

今は各地域それぞれに風力発 力発電が中心でした。ところが、 90年代中央集権型の大型火 デンマークという国は、 19

> 風力とコジェネ(熱電併給シス テム)が、主流となりました。 電(自然エネルギー)があり、 北陸電力が来年電気料金を

油を燃やし、 発電だからです。火力発電は 値上げすることとなりました が、なぜ上がるかというと火力 その油は中東か

戦争の背後に、化石燃料あり。 「東日本大震災では、

労働・雇用

教育・文化

言えるエネルギーの在り 出す必要があります。 民が自らの力で発案し、 ぞれの地域の現実に即して市 だと思っているその豊かさその になりました。私たちが豊か 方との不平等な関係が明らか ものを問い直しましょう。それ それが市民エネル 文明の血液とも 民主主 創り 方を

いうことになります。 すれば発電のコストも上がると ら買ってきますから、 油が高騰

ろう」と。 発をやめて自然エネルギーをや を国民投票で決めました。「原 響を受け ますから国際社会の動向に影 がりません。自分たちで持て ークは、これに転換すること 自然エネルギーはコストが上 ないわけです。 デン

宣言文にもこういう文面があ 私の「おらってにいがた」

は文明災に直面し、中央と地

ています。 の試みだ」ということが謳われ

理しました。 あると思っているのでここに整 私は5つの市民結集のコツが

が大事。 ギー)を集めることができるか 最初のキックオフがとても大事 なるので、 です。それがエンジンの燃料に 1つ目は、事業をやるときに いかに役者(エネル

力で、 ちを最初に入れておくことが 議員など、いろんな分野の人た 係者、学生、 2つ目は、 行政、 退職者、 金融、 役者をそろえる NGO関 よそ者、

私たち

つくるためということを確認す 子供や孫の次の世代の地域を ためにやっているのかを考え、 す。でも、最初からこれは何の 目当てで入ってくる人もいま なっていきます。最初からお金 は金の切れ目は縁の切れ目に こういう事業をやると、 3つ目は、理念が大事です。 最後



定を結び、 ともパ す。村上市長は完全な自民党 とになります。 やっていきましょう」というこ 治は関係ないのです。「一緒に 能エネルギーでやる場合には政 の保守系の方ですが、再生可 びました。 新潟市とパート 会を立ち上げて、 いうのが「おらって」の特徴で そして、私たちは、会社もつ 行政と協力すると 3年後には村上市 ーシップ協定を結 2015年に シップ協

年に発足しました。 式会社を作り、32の個人、法 ネルギー株式会社」という株 人が発起人となって、 くりました。「おらって市民エ 2 0 1 5

えを熟議し研究し啓発し構想 てもらうわけです。新しい考 駄目になるからです。 を持つと、失敗した時に、プラッ 協議会がお金を借りてリスク トフォームとしての協議会が なぜ会社を作るかというと、 リスクを株式会社に担 ですか

図5 「ご当地エネルギー」と地域経済

従来の「植民地型」のエネルギーではない、「地産地所有型」エネルギーを創出し、地域 のエネルギーに係る資金を地域に還元して、豊かな地域社会づくりを目指します。

#### 【参考】新潟県で年間2500億円(家庭)の光熱費が地域外へ流出

- ①地域住民による地域エネルギー事業
- ②資金は地域で調達し、利益は地域へ還元
- ③ 工事・維持管理は地域の事業者に
- ④事業利益は地域づくりに活用



















ています。 出ています。

東の王子様のポケットマネー 灯油を燃やして暖房していま 500億円の光熱費が地域外

ことをするためにファシリテー ションする技術、これが市民結 いろんな価値観や感情を持った 世紀で最も重要なスキルです。 進める技法)です。これは21 (会議やミーティングを円滑に ということがとても大事です。 組織からはみ出て楽しくやる す。一歩はみ出てみる。 楽しくやるということが大事で 人たちと、一緒に楽しく大きな 5つ目がファシリテーション 自分の

とえば新潟県では1年間で2、 るのはどうしてかというと、た 地産地所有のエネルギーをつく 集のためには大事だと私は思っ 私たちが地産地消あるいは

でも、その油代は全部中 新潟は寒いので

4つ目が、楽しさと気風です。 の使命です。 エネルギー、 に金を出さないというのが市民 仕事と雇用が生まれます。 止めるだけで2、500億円 0億円あります。 これを引き

ご当地エネルギー

ることが大事です

なるわけです。

これが2、5

0

ご当地エネルギーは、これが全 言う人がいますけど、 元の雇用の可能性ですね。よ 当地エネルギーが持っている地 達成できるということです。 のうちの10個ぐらいがこれで 部当てはまります。 のマークが書いてありますが、 そしてこれを市民の力でやると パではそれは証明済みなので にそれで経済が回るのか?と く再生可能エネルギーは本当 いうことです。 図5の下にいっぱいSDGs 雇用は爆発的に増えます。 17の目標 日一日 ッ

協議会で構想し会社を 私たちは2014年に協議

立ち上げて実現化

分業します。 れを実現するのは株式会社と するのは協議会、 これが私たちの そして、

やり方で、

今のところうまく

っています。

20 基、 潟県内にあります。 今40基、 2期太陽光事業で、 作り、第1期太陽光事業、 私たちは、 第2期も20基造って、 40か所の発電所が新 2つ目の会社を 第1期が 第

億円も借財を負うわけではな もにやっていますけれども、 し大失敗しても、 わけです。 いま、私たちは事業をまと 私は別に何

益目的で入ってくる人たちはだ ています。やっぱり理念ですよ 場とか民間の施設にも設置し に共感し、うちの会社に設置 公有地と民有地も入っていま してくれと言って、そういう工 んだんいなくなります。 今では低圧の発電所40か所、 新社屋を造るときに理念 理念の力が大事です。 本当

13 2023.1 自治研とやま 2023.1 自治研とやま 12

じでした。 うにしてみんなで造るという感 の社屋にも造ってくれというふ に志が高い人たちが、じゃ、俺

したか。 さて、どうやってお金を調達

るので、確実に収入があります。 T(固定価格買取制度)があ 生可能エネルギーの場合、FI を集めることができました。再 出資して、総額6、700万円 ことで、全国から約100名が に預けるよりはるかにいいで 10万円が16万円になるという 100万円預けた人は16年目 そしてようやく私たちは、 1口10万円、16年目以降に それを謳って集めました。 160万円になる。銀行

たいと思いました。

作った電気をただ電力会社に がようやくできたということで 何が夢だったかというと、つ 3年前に夢を達成しました。 くった電気を自分のところで買 固定価格買取制度だと、 地産地消の仕組み

> 分からないわけですが、作った 売るだけなので、どこに行くか 使えるという仕組みです。 電気をいわゆる自分のところで

クのような国=郷(くに)にし クに度々訪れて新潟をデンマ した。 新聞1面トップで報道されま 潟の歴史上初めてだったので、 分のところで使う。これは新 それから、私たちはデンマー 自分たちのエネルギーを自

度な人材ということになりま 日本では分けていますけれど に学ぶ社会とはこういう社会 す。脱原発型社会、デンマーク です。それを支えているのが高 部つないでいくというイメージ 駄目です。自然エネルギーで全 第一次産業、第二次産業と もうそういう分け方では

そして教育、安全、この5つの え、食と農、ケア(医療・福祉)、 そして、このエネルギーに加

けです。 これまで日本は全部国頼みで 生きる上で必要な要素、これは、 した。だから、自民党が強いわ

思います。 が、私たちの社会の目標だと 全部自治にしていくということ ばいい、そうではなく、これを 中央に全部依存する、頼め

と私は夢を見ています。

ています。 ギー共同体がつくれると考え とで、自然エネルギーのエネル を越えて協力関係をつくるこ すから、その市民社会が国境 ます。日本も徐々に進んでいま 進んでいます。台湾も進んでい 国も自然エネルギーがすごく 然エネルギー共同体」です。韓 が夢見ているのは「東アジア自 語っていると実現すると思って いるので語りますけれども、 終わりに私の夢です。 私

れが不戦共同体になったのはな は戦争ばかりしていました。そ ツは戦争しませんよね。 皆さん、今、フランス、ドイ かつて

ネルギー共同体なのです。これ 体ができたからです。あれはエ ることで平和がつくれないかな で自然エネルギー共同体をつく を、こんどは21世紀の東アジア ぜかというと、石炭鉄鋼共同

ギー政策で有名な飯田哲也さ 済の活性化を目指す政策)の権 期待される産業分野に投資を さんです。 ギーのブレーンである台湾の林 威である明日香さん、エネル 行い、新たな雇用を創出し、経 生可能エネルギーなど、発展が ニューディール(環境保全や再 ユンさん、東北大学でグリーン・ たとえば、ソウル大学の先生の ん、今の蔡英文政権のエネル その仲間たちもそろっていて、

はないかと夢見ています。 を越えて夢が実現できるので こういう人たちと一緒に国境

御清聴ありがとうございま

自治体報告/「我がまちはこんなことをしています」

# 周囲の農地にも被害が 助を受けられるものです。 立山町農業委員会事務局農地係

## 農地を取り巻く 課題について

なると雑草が繁茂し、獣の住 ています。一度、耕作放棄地に 画の形状が良くない農地や、 緊の課題となっており、特に区 放棄地が増加しています。立 担い手不足が深刻化し、 少や農業者の高齢化等による みかや害虫の発生源になりや の悪い農地で作り手が見つから 中山間地域の農地など、条件 の確保と耕作放棄地対策が喫 山町においても、農業の担い手 今、全国の農地で、 放棄される農地が増加し 人口減 耕作

> 集積・集約化の妨げにもなって 及んでしまい、担い手の農地の しまいます。

費用や種苗代などに対し、 に取り組む際に、簡易な整備 放牧などの農地の粗放的利 理が可能な省力作物の栽培や 画を立てて、低コストの肥培管 法で維持する取り組みに対し づき、農地の利用に関する計 の事業は、地域の話し合いに基 事業」が創設されました。こ 支援する「最適土地利用対策 農地について、手間の少ない方 年度から、荒廃の恐れのある 農林水産省では、2021

> 活用した農地の粗放的利用の から釜ヶ渕地区で、同事業を 立山町では、2021年度

## 釜ヶ渕地区での計画策定 の取り組みについて

取り組みを開始しました。

の公共施設が集中している道 淵駅や町立釜ヶ渕小学校など に、富山地方鉄道立山線釜ケ 農地で、このうち約20haの中 の6・3haが農用地区域外の 地が465haあり、そのうち 区には、農業振興地域内の農 西側に位置しています。 立山町釜ヶ渕地区は、町の 同地

源寺集落があります。

います。 み行っている農地が多くなって が悪いため、今では保全管理の うした農地は、作付けの効率 な農地が多く残っています。こ れた区画では、狭小・不整形 域であり、民家や線路に挟ま の中でも人口が密集している地 道源寺集落は、釜ヶ渕地区

ています。 拡大しており、 やサルなどによる獣害被害が の農地が多く、近年、イノシシ 位置する末谷口集落は、 また、釜ヶ渕地区の南東に 対策に苦慮し 山際

地区の担い手については、 高



2022.6月頃 カモミールの農地 (道源寺の農地)



写真2 2022.8月頃 試験栽培したカモミール (道源寺の農地)



写真3 白雪農園の牧場とミニチュアホース(末谷口)



写真4 養蜂の巣箱(末谷口の農地)



力ある地域づくりに向けた取

り組みを進めてい

く必要があ

域資源と結ぶ付けた土地利用

ベントの開催など、

写真5 放牧予定地(末谷口の農地)



写真6 蜜源予定地 (末谷口の農地)

と蜜源栽培 しながら、 地域の耕作放棄地を、

春より本格的に栽培する予定 い、試験的にカモミー に手伝ってもらい、草刈りを行 しました。(写真1・2) -ルを作付

前に東京都から立山町に移住 代表者に、 自然栽培の農業を営む農家の し、「白雪農園」という名前で 末谷口集落の農地は、 馬の放牧利用 6 年 写

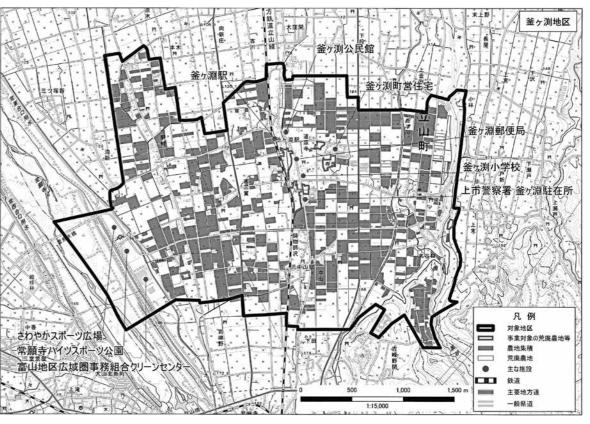
> 栽培 真 3 む牧場周辺の耕作放棄地を、 らう計画です。 (写真4) と養蜂用の蜜源作物の を担当しても 白雪農園の営

放牧地 (写真5)

農地 (写真6) として今秋以 用を進めていく予定です。 低コストでの農地

を確立するとともに、 続可能な営農方法や管理体制 ための仕組み作りとして、 域全体の取り組みとして継続 らには、この農地利用の取り組 計画に沿って、町と地域が連携 だ始まったばかりです。まずは 利用していく取り組みは、 していく必要があります。 していくことが重要です。 補助事業終了後も、 極力手間をかけず 耕作放棄地を解消 他の地 その 低コ 持 地 さ ま

#### 図1 立山町の釜ヶ渕地区



になりました。 第に前向きな意見が出るよう な意見が多く出ましたが、次 計2回の話し

となっています**(図1)**。 農地の獣害対策も重要な課題 となっています。 今後の農地利用 耕作放棄地が増加しており、 齢化が進んでおり、 ない農地にまで労力をかけ また、 が喫緊の課題 このため、 山際の :付けを

策などについて話し合いを行 持管理が困難となる農地の対 地域資源の活用方法、今後維 地区の地元住民などで構成す 21年11月には、町や釜ヶ渕 の検討を開始しました。 策事業を活用した粗放的利用 区の農業を維持・発展させる る最適土地利用検討会を立ち 話し合 町では最適土地利用対 将来の担い手の育 いでは当初、 悲観的 2 成や

どの手間を省くため、 蜜源作物などの省力作物の栽 を対象エリアとして、 放棄された約2.6haの農地 合いを通じ、 馬の放牧地にする計画 地区内で、 草刈り ハーブや な

2023.1 自治研とやま 16

# 計画の実行につい

こうした状況を踏まえ、

山黒部アルペンルートの観光客 協力して取り組むことになり 業や草刈りなどは地域住民も 当してもらい、 てきた地域おこし協力隊に担 栽培)を行います。 などに楽しんでもらう計画で ました。 付や栽培管理は、 いては、2022年度から始ま に岐阜県から立山町へ移住し 低コスト利用の取り組みにつ 今年3月には、 省力作物の作付 線路沿いの荒れた農 道源寺集落の農地 ーブ畑にして、 農地の耕起作 2 0 2 1 年 ハーブの作 地域住民 (ハーブ

# 集会報告 静岡自治研 (第39回地方自治研究全国集会)

# 科 会 第1分科会・ 第4分科会 特別分科 会

ンス!」をテーマに第39回地方自治研究全国集会が開かれ、 10月7、8日の2日間、静岡市内を中心にメインスローガン「創ろう、市民自治のゆたかな社会」、サブスローガン「やらざぁ、自治労ルネサ 全国から1、100人、富山県から8人参加し、活発な議論と交流が行われました。

### ●記念講演

脱成長でめざす、 持続可能な社会 東京大学准教授 齋藤幸平

第

分科会に参加

7

酒 井

富夫

## ●特別記念講演

居場所の作り方 私たちにキラキラする義務などない 〜選択肢を増やしてみよう 芸人 山田ル 中島 イ 53 世 武

株クラスジャパン学園代表

### (分科会)

- ビスと自治 特別分科会 〜新型コロナウィルス感染 必要とされる公共サー
- 第1分科会 自治研入門· 症対応から振り返る~ !来たれ、 地 域
- 第2分科会 の新たな主役!
- ンテンツを活用した地域活 アニメーションマンガーコ

第3分科会

高齢者に優しい各自治体・

- 第4分科会
- 向けて
- SDGS×生活×自治研

- 第6分科会
- 第8分科会 まちおこし
- 第9分科会

地域の取り組み

多様性が尊重される社会に

第7分科会 災害に強いまちづくり

自治体DX最前線!

第1分科会のテーマは「自 公益社団法人富山県地方自治研究センター理事長

をめざして開催された。新た ワークでは活気ある意見が飛 クしたのち、最後のグループ と「ザンネンポイント」をチェッ ち歩き活動)を実際に体験し て自治研活動(静岡市内のま ループ内での役割分担を決め 程度のグループに分かれ、グ な担い手ということで参加メン 自治研活動の担い手づくり」 たな主役!」であり、「新たな 治研入門 市内の は若い世代が多く、 !来たれ、 「イイネポイント」 地域の新 5 名

> 作成した。 の項目についてワークシー び交った。活動成果として、 次 を

【役割分担】

トガイド 撮影者、タイムキーパ ーダー、 報告者、 記録者、 ルー

# 【イイネポイント】

(1)『イイネポイント』

0)

- 2『イイネポイント』の「ここ だけザンネン…」(改善の余 がいいね!」
- (3)自分たちの街で使える?『イ イネポイント』(自分の街で

地など)

# 地方自治研究全国集 第39回 「やらざあ、自治研ルネサンス!.

### 【ザンネンポイント】 役立てそうな点など)

(1)『ザンネンポイント』の こがザンネン…」  $\overline{\mathcal{L}}$ 

2「こうしたらいいかも?」 『ザ ンネンポイント』(改善の余

う問いかけである。極端に言 えていくことが自治研活動な ため、一人ではなくみんなで考 理解した。地域のため、職場の う組織や主体でもよいと私は で考えればよいことで、 えば、それを誰がやるかはあと る』とはどういうこと?」とい 動を動詞で考えたらどうかと よる提言であった。自治研活 篠田徹教授(早稲田大学)に (3)自分たちの街のもある?『ザ いうこと、つまり、「『自治研す 今回、特に印象に残ったのは、 で類似した状況・改善点など) ンネンポイント』(自分の街 どうい

> 進をサポートする必要がある。 社会に対して、ああしろこうし やること」の方向と内容と推 められているという。「住民が がやること」を支えることが求 る。むしろ今の行政は、「住民 いわれる。財政的にも限界があ ろと指導する時代は終わったと 今日ではもはや行政が地域

思う。「まち歩き」のまちは正 共有)の重要性が指摘された。 済にはコモンcommon(共通、 難しさを学んだことになる。 題の発見と同時に、その管理の ある。今回の活動は、 園や道路等はその具体的姿で その具体的な体験ができたと 第1分科会は正にその延長で、 され、基調講演では今後の経 自治のゆたかな社会」が提示 調提起として「創ろう、 しくコモンそのものであり、 第1日目の全体集会では、基 地域課 市民 公

自治のゆたかな社会」であり、 は、文字通り「創ろう、 自治研の目標とするところ 市民

分でやりたいことを実現する。 自分の仕事以外のことを、 のである。その活動を通じて、

19 2023.1 自治研とやま 2023.1 自治研とやま 18

市民自治によるゆたかな社会 より正確に言えば「(本当の)

> た次第である。 づくり」にあると実感してき

# 静岡自治研に参加 て

富山県職員労働組合 井手口 馬

で、ちょっとしたアイデアから て自治研とはもっと気軽なもの た。しかし、今回の集会を通し できるかわからない状態でし 言葉を聞いても、 略なのですが、「研究」という 研」とは「地方自治研究」の 分科会では「自治研入門-きました。私が参加した第1 国集会静岡自治研に参加して るものなのだと感じました。 いうことを学びました。「自治 いうお題で、自治研とは何かと かけて第39回地方自治研究全 より良い公共サービスにつなが 2022年10月7日、 地域の新たな主役!」と 自分では何が 8日に 来

はまち歩きを行い、その街中の 私の参加した第1分科会で

ており、 自転車通行エリアの真ん中に 私が感じたザンネンポイントは ころがイイネと思いました。ま 行しやすい作りになっていると うなポイントを探しました。 善するともっと便利になるよ ンポイント」ではここを少し改 かりやすく示されている点も た、自転車通行用のエリアもわ 景観がよく、道路が広くて通 なっていました。それによって では電線の地中化が進められ デアを探しました。静岡の街 自分の街に活かせそうなアイ ネポイント」では静岡の街から イント」を探しました。「イイ 「イイネポイント」「ザンネンポ イイネと思いました。「ザンネ 電柱や電線が少なく

> 街灯が建っており、少し通行 になるのかなと思いました。 すれば非常に使いやすい道路 エリアにするなど少し対策を 街灯と被らない位置を自転車 しにくくなっている点でした。

えることも自治研の一つであ みて感じたことから行政を考 このように、少し街を歩いて

もなるとも思い れるきっかけに もっと好きにな きて自分の街を 新たな発見がで ことによって、 まち歩きをする かなと思いまし りやすい形なの 自分の街で 一番かかわ

少しだけでも意 何ができるかを うえで自分には 方自治を考える これからの地

> 思います。 きることを探していきたいと 治研活動を参考に、 たので、これからも全国の自 る環境を作ってみたいと感じ んで気軽に自治研活動ができ ではなく職場の仲間も巻き込 であると思いますが、私だけ 識することが自治研の第一歩 自分にで



# 第4分科会に参加し 7

氷見市職員労働組合 遠藤 優子

て理解を深め、また各地の自 方々が直面している現状につい 動をするようになって、自分自 なったことです。こういった活 との交流会を企画するように 当事者の方やLGBTを理解 についての勉強会を行ったり、 10月頃から個人的に多様な性 希望したきっかけは、 ました。この分科会への参加を りを~」に参加させていただき だれもが生きやすい環境づく が尊重される社会にむけて~ ていたところにこの分科会の存 身まだまだ勉強不足だと思っ し、支援したいと思う人たち 私は今回、 LGBTの当事者の 分科会「多様性 昨年の

の理由です。 を学びたいと思ったことが参加

der Identity性的指向と性同一 残りました。 ただいたことはとても強く心に いて、ご自身の体験からお話い BTの当事者の方々の現状につ 話いただきました。特に、LG り組みが求められているかをお 職場においてはどのような取 状況や現在の法制度の現状、 性(性自認))を取り巻く社会 (Sexcual Orientation and gen-と題して、LGBTやSOGI 尊重される社会に向けて 岡しゅん先生から「多様性が LGBTと共に生きる社会」 基調講演では、弁護士の仲

動での困難についてお話いただ 発表では、学校生活や就職活 表理事の藥師 認定NPO法人Rebi 実芳さんのご

進ために、2021年4月に阪 体における連携した取組を推 を知ることで、

自治体職員と

して自分が今後どのような取

組みを行うことができるか

治体で行われている取り組み

学ばせていただいました。 理解を深めることの重要性を 一人一人がLBGTQについて 可能性があること、そのために いることが大きな支えになる や学校の中で一人でも理解者が 解できました。その中で、職場 状況になっていることがよく理 活を送るだけでも大変難しい での鬱の原因になるほど日常生 あることが若者の自殺や職場 き、セクシャルマイノリティで

そうです。

り扱いに関する要綱」が制定 市パートナーシップの宣誓の取 となる2016年6月に「宝塚 前市職員組合から発表があり は、宝塚市職員労働組合と越 宝塚市では、全国で4番目 自治体での取り組みについて

> 芦屋市、 の手続きの簡略化を図っている 軽減するため、 締結し、当事者の方の負担を 度の取組に関する協定書」を よる「パートナーシップ宣誓制 西市、三田市、猪名川町)に 神7市1町(尼崎市、西宮市、 伊丹市、 転出・転入時 宝塚市、

になる発表でした。 動を行っていく上で大変参考 体的にお話いただき、 の展示やイベント等について具 修や講演会、意識啓発のため プロセスや実際に行ってきた研 科会の報告では、このパー 制度」が制定されました。分 「越前市パートナーシップ宣誓 月1日に福井県内で初となる 越前市では、2022年10 ーシップ宣誓制度を導入の 今後活

うになる中 の導入自治体が239自治体、 11日現在)、 人口の55・0%をカバーするよ 全国でパートナーシップ制度 県を含め1つの基 (2022年10月

取り組みとしては限界があり

そこで、導入する自治

く婚姻ではなく、1自治体の

されました。しかし、

法に基づ

な性に関する理解促進や意識 である富山県でも、 が7県となりました。その一つ 今後多様

礎自治体も導入していない県

啓発が進んでいくことを期待 たいと思います。 して積極的に取り組んでい 自分も今回の学びを生か

# コロナ禍を様々な視点から見る

山県職員労働組合

による人間の非人間的利用」 じたと感想が報告されました。 自治体の対応力に力の差を感 現場を取材して、混乱の中で に追われる行政職員や医療の で感染拡大していく中で対応 として、コロナウイルスが日本 ネルディスカッションが行われ 科会では、3人の講師によるパ そうした労働環境を「人間 自治研集会2日目の特別分 毎日新聞記者の視点

や大幅に減った現場の人員体 件改善のために交渉した経過 本部委員長は、職員の労働条 と司会者からの冷静な指摘が 対して川本自治労中央

制の中で、

ちとなっている状況をNPO法 などのデジタル化推進が追い打 禍での休校や、 そうした現状に加えてコロナ を利用していたというリアルな できず、コンビニのWI-FI れたタブレットがあっても接続 ておらず、学校から貸し出さ 自宅にネット環境が整備され 人の代表から報告されました。 が届かないケースが多くあり、 家庭に対して行政の支援の手 別の視点として、困窮した

酒井 暢明 き

困難になっている自治体職場の 状況に触れられました。 という想いを実現することが 市民に寄り添いたい

オンライン授業

実態でした。

者の暮らしを支えることを政会者から現在の日本は、困窮 ありました。 からの活動が必要との提起が 自治研であり、 課題をみんなで解決するのが 衛に走る社会。互助や地域の 府の仕事とみなさない生活防 この現状報告に対して、 もう一度草の根 司

います。地域の課題を行政と 報告がとても印象深く残って き合った立場からの考え方や な角度からコロナウイルスに向 今回の集会を通して、 様々

みができないかと思いました。

決に向かう取り組みを作って 行政の在り方を考える取り組 で学んだような市民とともに つながることから、今回の集会 ことが、行政サービスの向上に その労働環境を改善していく 時間外労働を強いられており、 の職員が過労死ライン超えの イルスの感染拡大によって多く また、自身の単組でもコロナウ り、その重要性を感じました。 市民が力を合わせて考え、 いくことが自治研の使命であ

# 参加して 「やらざあ、 自治研ルネサンス!

富山市民病院職員労働組合 入江 純子

な水害被害の復旧作業中に開 え10月上旬の大雨による甚大 催されました。この困難を極 会はコロナ禍中であることに加

第39回地方自治研究全国集

に敬意を表するとともに厚く り御尽力された関係者の方々 下がる思いです。この紙面を借 えるまでの道のりを慮ると頭の める状況下において集会を迎

岡県知事の挨拶が非常に印象 ションで幕開けとなりました。 に残りました。 オープニングの挨拶として静 自分が所属す

> イジング・ジャパンの安谷屋 ではコミュニティー・オーガナ

る部署には

存会「東嘉会」の会員様による

集会は地元の静岡木使遣保

唄と和太鼓の力強い歓迎レセプ

御礼申し上げます。

治研全国集 であり、こ 進めていく かい歩みを を皆で共有 問題となっ とが起こり どの様なこ 員として今 じ自治体職 あっても同 ない事柄で 直接関係の 義であると。 会を開く意 れこそが自 ことが大切 し目標に向 ているのか

> 果たして2年後にはコロナが収 期待をしたいと思います。 アップした2024島根集会に ませんが、更に一段とパワー 束しているのかどうか分かり が可能なことだと感じます。 感じ、直に討論に加わること リットはやはり臨場感を肌で てみると、現地開催参加の す。そして今集会を振り返っ 模索し続けていきたいと思いま にルネサンス(再復興)すべく 公共サービスの在り方をまさ 守り富山県民のニーズに合った や学びをもとに、 富山の地を

ジングの定義をはじめ、

実際

るコミュニティー・オーガナイ の分科会のキーワードでもあ めて学ぶ機会を得ました。こ オーガナイジングについて初 貴子講師よりコミュニティー

ができSDGsの観点にもマッ の方も情報を分かち合うこと 字幕を施されれば聴覚障害者 話通訳がなかったため画面に はかれ有益だと考えます。 信で視聴できたら情報共有が 分科会を後日オンデマンド配 最後に要望として、全ての し推進にも結びつくのではな

特別分科会 参加した ルネサンス!」を通じ得た発見 今後は「やらざあ、 自治研

されました。

強要するものではないと強調 う手法でありこちらの提案を あくまでも意思決定支援を行 達成すること(行動)を挙げ、 かな状況下で共有した目的を ③先の見通しが立たない不確 きるようにすること(他者) 任」とは、他者が次の事をで こと」(自分自身)②その「責 として①「責任を引き受ける した。そして最重要ポイント 分かり易く御講義いただきま 実践していくのかその技法を えながら具体的にどのように にデモンストレーションを交